



## Wo steht eigentlich mein Unternehmen ?

	Trifft zu ?	
<b>A. Unternehmensstrategie und -analyse</b>		
1. Haben Sie eine Portfolio-Analyse nach der Boston-Consulting-Group-Matrix gemacht ? ( Dogs, Stars, Cash-Cows, ..... )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
2. Haben Sie eine SWOT-Analyse gemacht ? ( Strengths, Weakness, Opportunities, Threats )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
3. Haben Sie eine Kerngeschäftsanalyse nach dem 4-C-Konzept gemacht ? ( Customers, Competition, Costs, Capabilities )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
<b>B. Verkauf und Marketing</b>		
1. Haben Sie eine Kundenanalyse nach dem A-B-C-Prinzip gemacht ? ( Pareto-Prinzip - 20 % des Aufwands erwirtschaften 80 % des Erfolgs )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
2. Haben Sie eine Marketing-Mix-Analyse nach der 4-P-Methode gemacht ? ( Product, Price, Place, Promotion )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
3. Haben Sie eine Forderungsanalyse durchgeführt ? ( Kundenstruktur, Ausfallrisiko, Wertberichtigungen, Liquiditätsflüsse, Mahnwesen, usw. )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
4. Existiert eine Planung aller Aufträge mit Reserven für Notfälle ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
5. Wird der Auftragsinhalt und -umfang schriftlich fixiert ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
6. Werden "Allgemeine Geschäftsbedingungen mit Gewährleistungsregeln" benutzt ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
7. Wird ein schriftliches Endabnahmeprotokoll mit Mängelliste erstellt und analysiert ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
<b>C. Einkauf und Materialwirtschaft sowie Logistik</b>		
1. Haben Sie eine Lieferantenanalyse nach dem A-B-C-Prinzip gemacht ? ( Verbesserung der Einkaufskonditionen, usw. )	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
2. Wird Material / Ware bedarfsgerecht eingekauft und angeliefert ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
3. Wird der Materialeingang auf Qualität/Schäden, Preis, Rabatte, Boni, Skonti geprüft ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein
4. Werden Material- und Kleinteileverbrauch auftragsbezogen erfaßt ?	<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nein

#### D. Personalmanagement

1. Wieviele Mitarbeiter beschäftigen zur Zeit ?

produktive

unproduktive

2. Wird eine gezielte Mitarbeiterbedarfsplanung durchgeführt ?
3. Wird bei der Personalanwerbung das Anforderungsprofil klar definiert ?
4. Werden neue Mitarbeiter auf ihre fachliche und persönliche Eignung geprüft ?
5. Werden schriftliche Arbeitsverträge mit den Arbeitnehmern geschlossen ?
6. Werden neue Mitarbeiter qualitätsbewußt eingearbeitet ?
7. Ist die Verantwortung der Mitarbeiter klar definiert ?
8. Werden Aufgaben und Verantwortlichkeiten regelmäßig überprüft und aktualisiert ?

Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein

#### E. EDV-Einsatz

1. Haben Sie ein EDV-Programm für Auftragsvergabe und Rechnungserstellung im Einsatz ?
2. Unterstützt die eingesetzte Hard-/Software ihre Firma ausreichend ?
3. Sind Datenschutz und Datensicherheit organisatorisch geregelt, so daß Unbefugte keinen Einblick in Unterlagen Ihres Unternehmens erhalten ?
4. Gibt es Nutzungskontrollen ? ( Passwörter, Teilberechtigungen, usw. )
5. Werden die Daten regelmäßig gesichert ?

Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein

#### F. Finanzwirtschaft und Controlling

1. Gibt es eine Kosten- und Leistungsrechnung ?
2. Gibt es eine Deckungsbeitragsrechnung ?
3. Gibt es eine Vorkalkulation für Auftragseingänge ?
4. Gibt es eine Nachkalkulation durchgeführter Aufträge ?
5. Analysieren Sie die betriebswirtschaftliche Auswertung monatlich ?

Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein
Ja	Nein

**Now: Tell the client what to change !**